

Wie die Hochschulen ihre Autonomie nutzen sollten?

1. **Ohne Autonomie kein Wettbewerb, ohne Wettbewerb keine nachhaltige Qualität**
2. **Die Chancen der Autonomie müssen noch mehr genutzt werden – nach innen und nach außen gerichtet**
3. **Die kleinere Herausforderung: Wie sollen sich die Hochschulen in Forschung- und Lehre profilieren?**
 - 3.1. Schwerpunktsetzung statt Gießkanne
 - 3.2. Service und Professionalität
 - 3.3. Qualitätssicherung als Kernaufgabe
 - 3.4. Freiheiten mit Auftrag
4. **Die größere Herausforderung: Wie können die Hochschulen die dafür notwendigen kontroversen Entscheidungen auch intern durchsetzen?**
 - 4.1. Beispiele: Hochschulen nutzen ihre Freiheiten bislang nicht
 - 4.2. Hochschulleitung braucht für kontroverse Entscheidungen Ressourcenflexibilität, Strukturen und Kompetenz
5. **Schlussfolgerung: Entscheidungsfähigkeit muss mit der Autonomie Schritt halten**